



KURESSAARETEATER

ARENGUKAVA AASTATEKS 2021–2025

SISSEJUHATUS

Käesolev arengukava annab ülevaate Kuressaare Teatri (1. juulini 2019 Kuressaare Linnateater) arengusuundadest aastateks 2021–2025 ning selles esitatakse Kuressaare Teatri hetkeolukorra analüüs, eesmärgid ja nende saavutamiseks kavandatud tegevused. Arengukava vaadatakse üle ja ajakohastatakse igal aastal.

Eelmise arengukava täitmine

Kuressaare teatri eelmises ja praeguses (täiendatud 2021) koostatud arengukavas püstitatud eesmärgid:

1. Kuressaare Teater on oma loominguilise trupiga repertuaariteater väikelinnas.

Teatri lavastustes mängivad veel vabakutselised- kui ka külalisinäitlejad teistest teatritest, samuti kasutatakse lavastuste ettevalmistamisel külalislavastajate- ja kunstnike abi. Koostöö teiste teatrite ja kultuuriasutustega üle Eesti jätkub. Jätkub koostööd Eesti Muusika- ja Teatriakadeemia lavakunstikooliga.

2. Pakkuda kultuurilist osasaamise võimalust erinevatele vaatajagruppidele nii teatrimajas kui ka väljaspool teatri statsionaari

Igal aastal on repertuaari lisandunud 3–5 uuslavastust, sealhulgas suvelavastus ja vähemalt üks lastelavastus. Etendusi mängitakse Kuressaare linnas, Saare maakonnas (peamiselt Rahvamajades), teistes teatrimajades ja kultuuriasutustes üle Eesti. 2020 a. suvel lisandus uue mängupaigana Mihkli talumuuseum, Viki külas. 2021. aasta suvelavastus esietendus Taritu Rahvamaja õuel. Mängukordade arv on jäänud kahel viimasel aastal piirangutest tingitult oluliselt väiksemaks .

3. Tehnilise ja materiaalse baasi uuendamine:

2021. aastal uuendatud osaliselt teatrimaja katus, tellitud projekt lavaruumi remondiks.

2022. aastal tellida hinnapakumine kivikatuse väljavahetamiseks, kanalisatsiooni projekti uuendamine ja tööd; lavaruumi/lavamehhaanika projekteerimise- ja remondi tööde hindamine.

MISSIOON

Kuressaare Teater on saarlastele teatrielamuste looja ja vahendaja, kohaliku kultuurielu rikastaja ning saarte pärimuse väärtustaja ja tutvustaja.

VISIOON

Üldine

- Kuressaare Teater on traditsioone hoidev professionaalne teater, pakkudes erinevatele sihtgruppidele võimalikult erilist repertuaari, mis hõlmab ka Saaremaa ning saarte piirkonna ajalugu ja tänapäeva kajastavaid lavastusi.

Lühiajaline

- Kuressaare Teater on tuntud piirkondlik teater, mis annab etendusi ka mujal Eestis ja välisriikides.

Pikaajaline

- Jätkuv laste- ja noortelavastuste väljatoomine.
- Jätkuv kohasuunitlusega, kohaliku temaatikat puudutavate lavastuste väljatoomine.

VÄÄRTUSED

Kuressaare Teatrimaja on töötajatele ning küllastajatele mugav ja hubane ning varustatud tänapäevase tehnikaga.

- Traditsioonid, stabiilsus ja järjepidevus – Kuressaare Teater hoiab ning jätkab teatritraditsioone Kuressaares ja Saaremaal.
- Mitmekesisus – Kuressaare Teatri repertuaaris on eri žanris lavastusi erinevatele sihtgruppidele ning lavastuste väljatoomisel kasutatakse muutuvat loomingulist truppi.
- Koostöö ja partnerlus – Kuressaare Teater teeb koostööd nii kohaliku kogukonnaga kui ka teiste teatritega ning mängupaikadega saartel ja mandril.
- Professionaalsus ja kvaliteet – Kuressaare Teater on kutseline repertuaariteater, kus lavastusprotsessis osalevad valdavalt kutselised töötajad.
- Ausus, usaldus ja austus – Kuressaare Teater on publiku ja koostööpartnerite vastu aus ning usaldab ja austab nende valikuid.

KAJASTUS TEISTES ARENGUKAVADES

Kuressaare Teatrit mõjutavad nii riikliku kui ka kohaliku tasandi strateegilised arengudokumendid ja Saaremaa Valla Arengukavas Kuressaare Teatriga seotud tegevused.

Etenduskunstide valdkondlike prioriteetidena nähakse kultuuripoliitika põhialustes nii kunstilist kui ka institutsioonilist mitmekesisust, etendusasutuste repertuaaris oma- ja maailmakultuuri tasakaalus hoidmist ning riigi toetust algupärase eesti dramaturgia tellimiseks ja lavaletoomiseks. Etendusasutuste riigipoolse rahastamise aluseks on rahastamislepingud, seejuures toetatakse püsiva repertuaariga etendusasutusi otse riigieelarvest ja lähtutakse teatritega kokku lepitud põhimõtetest. Üksikprojekte toetab Eesti Kultuurikapital. Noorele vaatajale suunatud professionaalset etenduskunsti tähtsustatakse nii riikliku finantseerimise kui ka suurema avaliku tähelepanu osutamise abil.

Saaremaa Valla arengukava tegevuskavas Kuressaare Teatriga seotud tegevused:

Lisa Saaremaa Vallavolikogu 12.oktoobri 2018. aasta määrusele nr 54 „Saaremaa valla arengukava 2019 – 2030“

- „Saaremaa kultuuri keskpunktiks on Kuressaare, kuhu on koondunud paljud erinevad kultuuriasutused. Kuressaares asub maakonna ainus professionaalne teater – Kuressaare Teater. Oluline osa repertuaarist on eesti dramaturgial, eeskätt kohaliku temaatika ning kohalike kirjanike näidendite ja kirjanduslike materjalide dramatiseeringutel. Alates 2019. aastast tegutseb teater sihtasutusena, mis võimaldab jätkata regulaarselt oma-, ühis- ja projektilavastuste tootmist nii kodulaval kui ka külalissetendusi andes“.

HETKEOLUKORD

Põhiandmete ülevaade

SA Kuressaare Teater on etendusasutus, mis (taas)asutati 1998. aastal Kuressaare linna ja kultuuriministeeriumi poolt. Enne sihtasutuse moodustamist, kuni 30. juunini 2019, kandis teater Kuressaare Linnateatri nime. Kuressaare Teater on sõnateater, mille repertuaaris on igal aastal 6-7 lavastust. Uuslavastusi on aastas 3-5. Olulise osa repertuaarist moodustab eesti nüüdis- ja ajalooline dramaturgia, erilist tähelepanu pööratakse kohaliku temaatika ning saarlastest kirjanike näidendite ja kirjanduslike materjalide dramatiseeringutele.

Kuressaare Teatri etenduste arv on aastatega stabiliseerunud. COVID tingimustes on vähenenud omatulu ja mängukordade arv. Endiselt on populaarseks osutunud teatri suvelavastus, mis võimalusel on olnud repertuaaris ka järgneval aastal. 2021. aastal Taritus etendunud „Trimmerdaja surm“ kogus 11 etendusega 2800 vaatajat.

Teater tegutseb Kuressaare kesklinnas asuvas teatrimajas, kus on 215-kohaline klassikaline teatrisaal. Järgnevalt vajab remonti publiku garderoob, fuajee ja kogu lavaruum.

2011. aastal alustas teatrimajas tegevust TeatriKino, kus näidatakse Eesti uuemat filmitoodangut, valitud väärtfilme ja temaatilisi filmiprogramme. Alates 2020. aastast, mil tegutseb Kuressaares Apollo kino ja Thule kino, on teatrimajas toimuvate kinoseansside osakaal muutunud marginaalseks.

Kolmandiku tuludest saab teater Saaremaa valla eelarvest, kolmandiku riigieelarvest (tegevustoetus + lisarahustus erinevatest programmidest) ja kolmandiku moodustab teatri teenitud omatulu. Viimasel kahel aastal on omatulu jäänud planeeritust oluliselt väiksemaks.

2021. aastal töötab teatris 14 töötajat. Põhikohaga 4 näitlejat.

KURESSAARE TEATRI TUGEVUSED

1. Teatris töötavad professionaalsed, teatritööle pühendunud ja oma tööd hästi tegevad inimesed.
2. Esinduslik, mugav ja kompaktne teatrimaja ning ideaalmõõtmetega klassikaline teatrisaal.
3. Mitmekesine repertuaar eri vanuses vaatajatele.
4. Külalishäälsete ja lavastajate kaasamine ning loomingulise truppi muutuv koosseis võimaldab arvestada publiku ootustega.

5. Lavastuste väljatoomine koostöös teiste teatritega võimaldab suurendada etenduste mängukordi ja vaatajate arvu.
6. Kuressaare Teater ei ole ainult Kuressaare linna, vaid ka kogu Saaremaa teater, mis annab etendusi ka mujal Eestis.
7. Väljasõiduetendused on aidanud tutvustada Eesti mastaabis Kuressaare Teatrit väljaspool Saaremaad.
8. Suvelavastusest on kujunenud omaette kaubamärk.
9. Saaremaa valla ja Eesti riigi toetus Kuressaare Teatrile on pidevalt suurenev.
10. Koostöö kohalike ettevõtjatega toimib tulemuslikult ja Kuressaare Teatril on kindel toetajaskond.
11. Pikaajaline koostöö Saaremaa haridusasutustega.
12. Kuressaare Teatril on välja kujunenud stabiilne püsipublik, mille suurust ei ole oluliselt mõjutanud Saaremaa valla elanike arvu vähenemine viimastel aastatel.
13. Teatri tehnilise baasi võimaluspõhine uuendamine.
14. Toimiv piletimüügisüsteem, mis hõlmab nii teatrimajas asuva kassa, Piletimaailma müügipunktid kui ka interneti.
15. Teatril on võimalus avaldada tasuta reklaami ERR-is ja vallavalitsuse poolt väljaantavas ajalehes ning sõlmitud püsileping reklaami avaldamiseks Kadi raadios ja ajalehes "Saarte Hääl".
16. Teatrimaja on ka külalisteatrite mängupaik, mis võimaldab saarlastel Kuressaares näha teiste teatrite lavastusi.
17. Asukoht saarel mõjutab repertuaarivalikut ja annab teatrile oma näo, mis aitab Kuressaare Teatril silma paista ning olla külalishäälsete ja publiku jaoks huvitav.
18. Oma trupp annab suuremad võimalused etenduste planeerimiseks ja suurendab mängukordade arvu

KURESSAARE TEATRI NÕRKUSED

1. Külalishäälsete kasutamine seab piirangud etenduste mängukavale ning eeldab pikka etteplaneerimist ja häälsete töögraafikute sobitamist.
2. Saareline asend ja mereline eraldatus mõjutab negatiivselt nii publiku liikumist (publiku mõttes suletud maakond) kui ka väljasõiduetenduste andmist (täiendavad kulud majutusele ja praami üleveole)
3. Kohalike elanike arvust tulenevalt on lavastuste mänguiga statsionaaris lühike.
4. Paralleelselt eksisteeriva trupi puudumisel ei saa toimuda samal päeval väljasõiduetendus ja etendus statsionaaris.
5. Proovisaali puudumine ei võimalda samal ajal etendust anda ja proovi teha.

KESKKONNAST TULENEVAD VÕIMALUSED

1. Saarlaste huvi teatri ja teatriskäimise vastu on endiselt suur, teatrikülastajate arv on stabiilne.
2. Kuressaare kõrgetasemeline elu- ja külastuskeskkond (majutus- ja söögikohad, vaba aja veetmise võimalused).
3. Kohalike ettevõtjate toetav suhtumine teatrisse.
4. Sotsiaalmeedia võimaldab otsesuhtlust ja teatrikülastajatelt tagasiside kogumist.

KESKKONNA OHUD

1. Vähenev ja vananev elanikkond võib mõjutada teatrikülastajate arvu.
2. Teiste valdkondade (meedia, internet) kiire areng ja vaba aja veetmise võimaluste paljusus, mis konkureerivad inimeste tähelepanu ja ressursside pärast.
3. Saarlaste Eesti keskmisest madalam töötasu mõjutab nii teatris käimise sagedust kui ka teatripiletite hindu ja selle kaudu teatri eelarvet.
4. Maakonnasisese bussiliikluse pidev ümberkorraldamine võib mõjutada etenduste külastatavust.
5. Teatritöötajate palkade mahajäämus Eesti keskmisest palgast raskendab inimeste motiveerimist ja uute töötajate leidmist.

EESMÄRGID, TEGEVUSED JA ÜLEVAADE AASTATEL 2020- 2025

EESMÄRK 1: Kuressaare Teater on mitmekesise ja erinevaid vaatajagruppe kõnetava repertuaariga ning kasvava külastajate arvuga teater, mis annab etendusi nii Saare maakonnas kui ka mujal Eestis.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- igal aastal uuslavastuste väljatoomine
- igal aastal uue suvelavastuse väljatoomine
- igal aastal vähemalt ühe kohaliku temaatikaga seotud lavastuse väljatoomine (2017 a. *“Kaarnakivi perenaine”*, 2018 a. *“Meretagune paradis”*, 2019 a. *„Tasa vaikselt sõudvad pilved“*, 2020 a. *„Õitsev meri“*)
- igal aastal vähemalt ühe laste- või noortelavastuse väljatoomine (2017 a. *“Kunksmoor”*, 2018 a. *“Sipsik”* ja *“Järgmine peatus: Kosmos”*, 2019 a. *„Naksitrallid“*, 2020 a. *„Punamütsike“*)
- lastes ja noortes teatrihuvi loomine ning säilitamine koostöös lasteaedade ning koolidega (sh kooliteatrid)
- uute mängupaikade otsimine nii Saare maakonnas kui ka mandril
- lavastuste väljatoomine koostöös teiste teatrite, külalislavastajate ja -näitlejatega

Eesmärgi saavutamiseks kavandatavad uued algatused:

- võimalike uute mängupaikade kasutuselevõtt Saaremaa kultuuriasutustes ja saarel tervikuna
- teatri võimalik osalemine linna ja valla kultuuriprojektides

EESMÄRK 2: Kuressaare Teatri maja on tänapäevase materiaal-tehnilise baasiga ning mugav ja hubane nii külastajatele kui ka töötajatele.

Eesmärgi saavutamist mõõtvad andmed:

- teatris on kaasaegne helitehnika
- teatris kasutatav valgustehnika on pidevas uuendamises ja sellest tulenevalt säästlikum
- teatrisaali publikuala on uuendatud (va garderoob)
- teatrimajas on erivajadustega inimestele rahuldav keskkond

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Olemasoleva tehnika töökorras hoidmine ja uuendamine vastavalt võimalustele

Eesmärgi saavutamiseks kavandatavad uued algatused:

- uue ja säästlikuma valgustehnika jätkuv soetamine
- fuajeede ja garderoobi uuendamine
- erivajadustega inimestele parema keskkonna loomine vastavalt teatrimaja võimalustele (ratastooliga inimestele paremate liikumisvõimaluste tagamine)
- teatri hooviala kasutuselevõtmine (suvekohviku, mängupaiga ja tööruumide rajamine)

Organisatsiooni arendamise eesmärk: Kuressaare Teater on loomingulise püsitrupi, kasvava ja laiapõhjalise tulubaasi ning süsteemse kommunikatsiooni ja turundustegevusega hästitoimiv organisatsioon.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Projektipõhiste toetuste jätkuv taotlemine
- Sponsorite ja koostööpartnerite kaasamine
- Erinevate suhtluskanalite (koduleht, sotsiaalmeedia, digitaalne uudiskiri, kohalik ja üleriigiline meedia) kaudu etenduste ning teatri tutvustamine
- Turundusvõrgustiku arendamine väljaspool Saare maakonda
- Koostöö noorte näitlejate, teatrikunstnike ja teatritehnikutega ning neile praktikavõimaluste loomine
- Välissuhtluse arendamine
- Teatri ruumide väljaüürimine ürituste korraldamiseks

Eesmärgi saavutamiseks kavandatavad uued algatused:

- Kuressaare Teatri plakatitele ühtse ja selgelt eristatava visuaaliga kujunduse loomine
- Digitaalse uudiskirja koostamine ja levitamine
- Teatrikülastajatelt tagasiside kogumine

*Kuressaare Teater
2021 a.*