



KURESSAARETEATER

ARENGUKAVA AASTATEKS 2020–2023

SISSEJUHATUS

Käesolev arengukava annab ülevaate Kuressaare Teatri (1. juulini 2019 Kuressaare Linnateater) arengusuundadest aastateks 2020–2023 ning selles esitatakse Kuressaare Teatri hetkeolukorra analüüs, eesmärgid ja nende saavutamiseks kavandatud tegevused. Arengukava vaadatakse üle ja ajakohastatakse igal aastal.

Eelmise arengukava täitmine

Kuressaare teatri eelmises ja praeguses (täiendatud 2019) koostatud arengukavas püstitatud eesmärgid:

1. Kuressaare Teater on oma loominguilise trupiga repertuaariteater väikelinnas.

Aastast 2016 on teatris 2 täistööajaga näitleja töökohta, tööle võeti 4 näitlejat 0,5 töökoormusega. 2018. aastast pikendati lepinguid kahe näitlejaga, kes jätkavad täistööajaga kohtadel. 2019. aastast on teatris kolmas näitleja, kes täidab lisaks ka tehniku ülesandeid. Teatri lavastustes mängivad veel vabakutselised kui ka külalishäälajad teistest teatritest, samuti kasutatakse lavastuste ettevalmistamisel külalislavastajate- ja kunstnike abi. 2018. aastal esietendus teatris 4 lavastust. Koostöö teiste teatrite ja kultuuriasutustega üle Eesti jätkub, näiteks. teeb teater 2019 aastal teist korda koostööd Eesti Muusika- ja Teatriakadeemia lavakunstikooliga.

2. Pakkuda kultuurilist osasaamise võimalust erinevatele vaatajagruppidele nii teatrimajas kui ka väljaspool teatri statsionaari

Igal aastal on välja toodud 3–5 uuslavastust, sealhulgas suvelavastus ja vähemalt üks lastelavastus. Etendusi mängitakse Kuressaare linnas (teatrimajas, suvelavastust sadamaaidas), teistes teatrimajades ja kultuuriasutustes üle Eesti. Etenduste arv on viimaste aastate jooksul kasvav, jäädes siiski umbes 100 mängukorra juurde hooaja jooksul: 2016. aastal mängiti 83 etendust, 2017. aastal oli etenduste arv 104 ja aastal 2018 mängiti 116 korda.

3. Tehnilise ja materiaalse baasi uuendamine viimase kahe aasta lõikes:

- 2017 aastal renoveeriti teatri saali publikuosa, rõdul vahetati välja 64 klapptooli, uuendati lava valgusparki. Kogu investeeringute maht oli 108000 eurot.
- 2019. aasta juunis/juulis ehitati välja seni puudu olnud saali küttesüsteem. Investeeringute maht 50000 eurot.

MISSIOON

Kuressaare Teater on saarlastele teatrielamuste looja ja vahendaja, kohaliku kultuurielu rikastaja ning saarte pärimuse väärtustaja ja tutvustaja

VISIOON

Üldine

- Kuressaare Teater on traditsioone hoidev professionaalne teater, pakkudes erinevatele sihtgruppidele võimalikult eriilmelist repertuaari, mis hõlmab ka Saaremaa ning saarte piirkonna ajalugu ja tänapäeva kajastavaid lavastusi.

Lühiajaline

- Kuressaare Teater on tuntud piirkondlik teater, mis annab etendusi ka mujal Eestis ja välisriikides.

Pikaajaline

- Jätkuv laste- ja noortelavastuste väljatoomine (vähemalt 1 lavastus aastas)
- Jätkuv kohasuunitlusega, kohalikku temaatikat puudutavate lavastuste väljatoomine (vähemalt üks kord aastas)

VÄÄRTUSED

Kuressaare Teatrimaja on töötajatele ning külastajatele mugav ja hubane ning varustatud tänapäevase tehnikaga.

- Traditsioonid, stabiilsus ja järjepidevus – Kuressaare Teater hoiab ning jätkab teatritraditsioone Kuressaares ja Saaremaal.
- Mitmekesisus – Kuressaare Teatri repertuaaris on eri žanris lavastusi erinevatele sihtgruppidele ning lavastuste väljatoomisel kasutatakse muutuvat loomingulist truppi.
- Koostöö ja partnerlus – Kuressaare Teater teeb koostööd nii kohaliku kogukonnaga kui ka teiste teatritega ning mängupaikadega saartel ja mandril.
- Professionaalsus ja kvaliteet – Kuressaare Teater on kutseline repertuaariteater, kus lavastusprotsessis osalevad valdavalt kutselised töötajad.
- Ausus, usaldus ja austus – Kuressaare Teater on publiku ja koostööpartnerite vastu aus ning usaldab ja austab nende valikuid.

KAJASTUS TEISTES ARENGUKAVADES

Kuressaare Teatrit mõjutavad nii riikliku kui ka kohaliku tasandi strateegilised arengudokumendid, millest olulisemad on “Kultuuripoliitika põhialused aastani 2020” ja Kuressaare linna arengukava 2014–2020 (2030), samuti Saaremaa Valla Arengukava tegevuskavas Kuressaare Teatriga seotud tegevused.

Etenduskunstide valdkondlike prioriteetidena nähakse kultuuripoliitika põhialustes nii kunstilist kui ka institutsioonilist mitmekesisust, etendusasutuste repertuaaris oma- ja maailmakultuuri tasakaalus hoidmist ning riigi toetust algupärase eesti dramaturgia tellimiseks ja lavaletoomiseks. Etendusasutuste riigipoolse rahastamise aluseks on rahastamislepingud, seejuures toetatakse püsiva repertuaariga etendusasutusi otse riigieelarvest ja lähtutakse teatritega kokku lepitud põhimõtetest. Üksikprojekte toetab Eesti Kultuurikapital. Noorele vaatajale suunatud professionaalset etenduskunsti tähtsustatakse nii riikliku finantseerimise kui ka suurema avaliku tähelepanu osutamise abil.

Kuressaare linna arengukava 2014–2020 (2030) kultuuri ja spordi valdkonna eesmärkidest on Kuressaare Teatri jaoks olulisemad seisukohavõtted: kultuur ja sport on väärtustatud; kultuuri- ja sporditaristud on ratsionaalselt kasutatud, säästvalt majandatud ja kaasajastatud.

- Kuressaare Teatri kunstilise taseme jätkuv arendamine
- kinoteenuse toetamine eelarvest
- paikkondlike kultuurisündmuste fookusesse toomine koostöös kohaliku kultuurielu edendajatega

- soodsate tingimuste loomine kõrg- ja alternatiivkultuuri- ning tippspordiürituste korraldamiseks ja nendest osasaamiseks
- Kuressaare kultuuri- ja sporditegijate poolt kohalikule elanikkonnale suunatud ürituste populariseerimine
- uute kultuuri- ja spordiürituste ellukutumine sügis-talvise hooaja rikastamiseks
- kultuuri- ja spordiasutuste töö- ning tehniliste vahendite uuendamine
- taristute vajaduspõhine remont, korrashoid ja püsihoolduse tagamine
- Kuressaare linnas toimuvate kultuuri- ja spordisündmuste kohta info kogumine ning vahendamine kaasaja infotehnoloogia- ja meediakanalite kaudu
- ürituste registreerimine ühtses infosüsteemis
- koostöö erasektoriga kultuuri- ja spordiürituste ühisturundamisel
- kultuuri- ja spordiürituste turunduse arendamine
- linna mainekujunduse toetamine kultuuri- ja spordiürituste kaudu

Saaremaa Valla arengukava tegevuskavas Kuressaare Teatriga seotud tegevused:

Lisa Saaremaa Vallavolikogu 12.oktoobri 2018. aasta määrusele nr 54 „Saaremaa valla arengukava 2019 – 2030“

- „Saaremaa kultuuri keskpunktiks on Kuressaare, kuhu on koondunud paljud erinevad kultuuriasutused. Kuressaares asub maakonna ainus professionaalne teater – Kuressaare Teater. Oluline osa repertuaarist on eesti dramaturgia, eeskätt kohaliku temaatika ning kohalike kirjanike näidendite ja kirjanduslike materjalide dramatiseeringutel. Alates 2019. aastast tegutseb teater sihtasutusena, mis võimaldab jätkata regulaarselt oma-, ühis- ja projektilavastuste tootmist nii kodulaval kui ka külalissetendusi andes“.

HETKEOLUKORD

Põhiandmete ülevaade

SA Kuressaare Teater on etendusasutus, mis (taas)asutati 1998. aastal Kuressaare linna ja kultuuriministeeriumi poolt. Enne sihtasutuse moodustamist, kuni 30. juunini 2019, kandis teater Kuressaare Linnateatri nime. Kuressaare Teater on sõnateater, mille repertuaaris on igal aastal 6-7 lavastust. Uuslavastusi on aastas 3-5. Olulise osa repertuaarist moodustab eesti nüüdis- ja ajalooline dramaturgia, erilist tähelepanu pööratakse kohaliku temaatika ning saarlastest kirjanike näidendite ja kirjanduslike materjalide dramatiseeringutele.

Kuressaare Teatri etenduste arv on aastatega stabiliseerunud. 2017. aastal anti kokku 104 etendust, külastajate arv 11889. 2018. aastal mängiti 116 korda 16442 külastajale. Endiselt on populaarseks osutunud teatri suvelavastus, mis võimalusel on olnud repertuaaris ka järgneval aastal.

Igal aastal tuuakse välja vähemalt üks lastelavastus. Kuressaare Teatri lavastuste, etenduste ja külastajate viimaste aastate arvud on esitatud tabelis 1.

Teater tegutseb Kuressaare kesklinnas asuvas teatrimajas, kus on 215-kohaline klassikaline teatrisaal. Maja renoveeriti 1999. aastaks ning 2012. aastal soojustati teatrimaja katus ja laed. 2019. aastal ehitati välja saali küttesüsteem, mis puudus käesoleva aasta 29. juulini. Järgnevalt vajab remonti publiku garderoob ja fuajee ning samuti vajavad väljavahetamist osa välimisi aknaid.

2011. aastal alustas teatrimajas tegevust TeatriKino, kus näidatakse Eesti uuemat filmitoodangut, valitud väärtfilme ja temaatilisi filmiprogramme. 2015. aastal võeti kasutusele DCP-standardile vastav projektsiooniseadmestik. TeatriKino seansside ja vaatajate arv eelmistel aastatel on esitatud tabelis 1.

Teatri eelarve 2017. aastal oli 551329 eurot (koos investeeringutega), 2018 aastal oli vastav summa 467648 eurot. Kolmandiku tuludest saab teater Saaremaa valla eelarvest, kolmandiku riigieelarvest (tegevustoetus + lisarahastus erinevatest programmidest) ja kolmandiku moodustab teatri teenitud omatulu. Kuressaare Teatri tulud aastatel 2015–2018 on allikate lõikes esitatud tabelis 2.

2019. aasta 1. jaanuari seisuga töötab Kuressaare Teatris 13 inimest. Riigilt saadava tegevustoetuse märkimisväärne suurenemine 2016. ja 2017. aastal võimaldas tõsta etendustegevusega seotud töötajate töötasu ja võtta tööle loominguilisi töötajaid. Alates 01.11.2016 töötavad Kuressaare Linnateatri koosseisus kaks EMTA lavakunstkooli lõpetanud näitlejat Markus Habakukk, Jürgen Gansen ja aastast 2018 Viljandi kultuuriakadeemia lõpetanu Tanel Ting.

Tabel 1. Kuressaare Teatri lavastuste, etenduste ja külastajate ning filmiseansside ja vaatajate arv aastatel 2015–2018

	Lavastused		Etendused			Külastajad			TeatriKino	
	Uus-lavastused	Kogu repertuaar	Statsionaaris	Väljaspool	Kokku	Statsionaaris	Väljaspool	Kokku	seansse	vaatajaid kokku
2018	4	11	55	61	116	5530	10912	16442	88	5017
2017	5	8	47 (45%)	57 (55%)	104	4953	6936	11889	124	11638
2016	3	9	32 (39%)	51 (61%)	83	4064 (43%)	5347	9411	143	15903
2015	5	12	48 (52%)	45 (48%)	93	5467 (52%)	5040	10507	101	8668

Tabel 2. Kuressaare Teatri tulud (eurodes) allikate lõikes aastatel 2015–2018

	Eraldised ja toetused. Linn/vald	Tegevustoetus riigieelarvest	Projekti-toetused ja stipendiumid riigieelarvest	Toetus otseinvesteeringuteks riigieelarvest	Omatulu	Tulud kokku
2019*	162500	162500	21216	30000	158590	534806
2018	157735	115431	29700	0	164782	467648
2017	195465	107378	38698	50000	159788	551329
2016	137896	95840	27485	0	140190	401411
2015	208326	89177	32870	0	121273	451646

*2019 aasta 7 kalendrikuu seisuga

KURESSAARE TEATRI TUGEVUSED

1. Teatris töötavad professionaalsed, teatritööle pühendunud ja oma tööd hästi tegevad inimesed.
2. Esinduslik, mugav ja kompaktne teatrimaja ning ideaalmõtmetega klassikaline teatrisaal.
3. Mitmekesine repertuaar eri vanuses vaatajatele.
4. Külalishäidete ja lavastajate kaasamine ning loominguilise trupi muutuv koosseis võimaldab arvestada publiku ootustega.
5. Lavastuste väljatoomine koostöös teiste teatritega võimaldab suurendada etenduste mängukordi ja vaatajate arvu.
6. Kuressaare Teater ei ole ainult Kuressaare linna, vaid ka kogu Saaremaa teater, mis annab etendusi ka mujal Eestis.
7. Väljasõiduetendused on aidanud tutvustada Eesti mastaabis Kuressaare Teatrit väljaspool Saaremaad.
8. Suvelavastusele on leitud statsionaarne mängupaik Kuressaare Sadamaaidas.
9. Suvelavastusest on kujunenud omaette kaubamärk.
10. Kuressaare linna/Saaremaa valla ja Eesti riigi toetus Kuressaare Teatrile on pidevalt suurenenud.

11. Koostöö kohalike ettevõtjatega toimib tulemuslikult ja Kuressaare Teatril on kindel toetajaskond.
12. Pikaajaline koostöö Kuressaare linna ja kogu Saaremaa haridusasutustega.
13. Kuressaare Teatril on välja kujunenud stabiilne püsipublik, mille suurust ei ole oluliselt mõjutanud ka Kuressaare linna ja kogu Saaremaa valla elanike arvu vähenemine viimastel aastatel.
14. Teatri tehnilise baasi uuenedmine igal aastal.
15. Toimiv piletimüügisüsteem, mis hõlmab nii teatrimajas asuva kassa, Piletimaailma müügipunktid kui ka interneti.
16. Teatril on võimalus avaldada tasuta reklaami ERR-is ja vallavalitsuse poolt väljaantavas ajalehes ning sõlmitud püsileping reklaami avaldamiseks Kadi raadios ja ajalehes "Saarte Hää".
17. Teatrimaja on ka külalisteatrite mängupaik, mis võimaldab saarlastel Kuressaares näha teiste teatrite lavastusi.
18. Asukoht saarel mõjutab repertuaarivalikut ja annab teatrile oma näo, mis aitab Kuressaare Teatril silma paista ning olla külalishäitlejate ja publiku jaoks huvitav.
19. Teatrimajas tegutseb TeatriKino.

KURESSAARE TEATRI NÕRKUSED

1. Külalishäitlejate kasutamine seab piirangud etenduste mängukavale ning eeldab pikka etteplaneerimist ja näitlejate töögraafikute sobitamist.
2. Saareline asend ja mereline eraldatus mõjutab negatiivselt nii publiku liikumist (publiku mõttes suletud maakond) kui ka väljasõiduetenduste andmist (täiendavad kulud majutusele ja praami üleveole, 2017 a. teatri tehnilise meeskonna praami üleveo ja majutuskulud 7039 eurot, 2018 a. 9730 eurot).
3. Kohalike elanike arvust tulenevalt on lavastuste mänguiga statsionaaris lühike.
4. Paralleelselt eksisteeriva truppi puudumisel ei saa toimuda samal päeval väljasõiduetendus ja etendus statsionaaris.
5. Proovisaali puudumine ei võimalda samal ajal etendust anda ja proovi teha.
6. Omavalitsuse piiratud investeerimisvõimalused on edasi lükanud teatrimaja ruumide tervikliku renoveerimise.
7. Omatulu teenimise kohustus ja maht mõjutab repertuaarivalikut.
8. Eelarve ei võimalda teatrit väljaspool Saare maakonda piisavalt reklaamida.

KESKKONNAST TULENEVAD VÕIMALUSED

1. Saarlaste huvi teatri ja teatriskäimise vastu on endiselt suur, teatrikülastajate arv on stabiilne.
2. Kuressaare kõrgetasemeline elu- ja külastuskeskkond (majutus- ja söögikohad, vaba aja veetmise võimalused).
3. Kohalike ettevõtjate toetav suhtumine teatrisse.
4. Teatri kui etendusasutuse eripäraga arvestamine ning linna/vallavalitsuse poolt teatrile suurema paindlikkuse võimaldamine eelarve koostamisel ja ressursside juhtimisel.
5. Riigieelarvest toetuse tagamine rahastamislepingute kaudu ja finantseerimispõhimõtetes regionaalse koefitsiendi kasutuselevõtt ääremaa teatrite toetamiseks.
6. Sotsiaalmeedia võimaldab otsesuhtlust ja teatrikülastajatelt tagasiside kogumist.

KESKKONNA OHUD

1. Vähenev ja vananev elanikkond võib mõjutada teatrikülastajate arvu.
2. Teiste valdkondade (meedia, internet) kiire areng ja vaba aja veetmise võimaluste paljus, mis konkureerivad inimeste tähelepanu ja ressursside pärast.
3. Saarlaste Eesti keskmisest madalam töötasu mõjutab nii teatris käimise sagedust kui ka teatripiletite hindu ja selle kaudu teatri eelarvet.
4. Maakonnasisese bussiliikluse pidev ümberkorraldamine võib mõjutada etenduste külastatavust.

5. Teatritöötajate palkade mahajäämus Eesti keskmisest palgast raskendab inimeste motiveerimist ja uute töötajate leidmist.

EESMÄRGID, TEGEVUSED JA ÜLEVAADE AASTATEL 2020- 2023

EESMÄRK 1: Kuressaare Teater on mitmekesise ja erinevaid vaatajagruppe kõnetava repertuaariga ning kasvava küllastajate arvuga teater, mis annab etendusi nii Saare maakonnas kui ka mujal Eestis.

Eesmärgi saavutamist mõõtvad andmed:

- Teatriküllastajate (statsionaaris + väljasõiduetendused) arv aastas
2018: 15714
2017: 11889
2016: 9411
- Etenduste mängukordade (statsionaaris + väljasõiduetendused) arv aastas
2018: 116
2017:104
2016: 83
- Uuslavastuste arv aastas
2018: 4
2017: 5
2016: 3
- Repertuaaris olevate lavastuste arv aastas
2018: 11
2017: 8
2016: 9

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- igal aastal uuslavastuste väljatoomine
- igal aastal uue suvelavastuse väljatoomine
- igal aastal vähemalt ühe kohaliku temaatikaga seotud lavastuse väljatoomine (2017 a. *“Kaarnakivi perenaine”*, 2018 a. *“Meretagune paradis”*, 2019 a. *„Tasa vaikselt sõudvad pilved“*)
- igal aastal vähemalt ühe laste- või noortelavastuse väljatoomine (2017 a. *“Kunksmoor”*, 2018 a. *“Sipsik”* ja *“Järgmine peatus: Kosmos”*, 2019 a. *„Naksitrallid“*)
- lastes ja noortes teatrihuvi loomine ning säilitamine koostöös lasteaedade ning koolidega (sh kooliteatrid)
- uute mängupaikade otsimine nii Saare maakonnas kui ka mandril
- lavastuste väljatoomine koostöös teiste teatrite, külalislavastajate ja -näitlejatega

Eesmärgi saavutamiseks kavandatavad uued algatused:

- läbirääkimised koostöö aktiveerimiseks Hiiu ja Läänemaaga- Kuressaare Teater on ainus teater Läänemaal
- võimalike mängupaikade kasutuselevõtt Saaremaa kultuuriasutustes

EESMÄRK 2: Kuressaare Teatris tegutseb mitmekesist filmivalikut pakkuv TeatriKino.

Eesmärgi saavutamist mõõtvad andmed:

- Kinoküllastajate arv aastas
2018: 5017
2017: 11638
2016: 15903
- Kinoseansside arv aastas
2018: 88
2017: 124
2016: 143

- Näidatud filmide arv aastas
- 2018: 79
2017: 65 (lisaks Minifilmide festivalil linastunud 20 lühifilmi)
2016: 61

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- kontaktide loomine ja hoidmine filmilevitajatega
- filmide näitamine TeatriKinos
- koostöö filmifestivalidega
- filmide tutvustamine teatri kodulehe ja TeatriKino Facebooki lehe vahendusel

Eesmärgi saavutamiseks kavandatavad uued algatused:

- TeatriKino turundustöö parandamine

Takistavad tegurid

- Apollo kinoketi laienemine Kuressaarde vähendas TeatriKino publikut oluliselt
- 2019 aasta suvel valminud elamuskeskus Thule koda linna südames hakkab konkureerima olemasolevate kinosaalidega Kuressaares

EESMÄRK 3: Kuressaare Teatri maja on tänapäevase materiaal-tehnilise baasiga ning mugav ja hubane nii küllastajatele kui ka töötajatele.

Eesmärgi saavutamist mõõtvad andmed:

- teatris on kaasaegne helitehnika
- teatris kasutatav valgustehnika on pidevas uuenemises ja sellest tulenevalt säästlikum
- teatrisaali publikuala on uuendatud (va garderoob)
- teatrimajas on erivajadustega inimestele sobiv keskkond

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Olemasoleva tehnika töökorras hoidmine ja uuendamine vastavalt võimalustele

Eesmärgi saavutamiseks kavandatavad uued algatused:

- uue ja säästlikuma valgustehnika jätkuv soetamine
(*mahukam valguspargi uuendamine toimus 2017. aasta sügisel, protsess on jätkuv*)
- fuajeede ja garderoobi uuendamine
- erivajadustega inimestele sobiva keskkonna loomine vastavalt teatrimaja võimalustele (ratastooliga inimestele paremate liikumisvõimaluste tagamine)
- teatri hooviala kasutuselevõtmine (suvekohviku, mängupaiga ja tööruumide rajamine)

Organisatsiooni arendamise eesmärk: Kuressaare Teater on loominguulise püsitrupi, kasvava ja laiapõhjalise tulubaasi ning süsteemse kommunikatsiooni ja turundustegevusega hästitoimiv organisatsioon.

Eesmärgi saavutamist mõõtvad andmed:

- Püsilepinguga töötajate arv
- 2018: 13
2017: 16
2016: 15
- Kuressaare Teatrile omaavalitsuse eelarvest eraldatav summa aastas (summas ei kajastu investeeringud)
- 2018: 157735
2017: 145465
2016: 137896
- Kuressaare Teatrile riigieelarvest eraldatav summa aastas (toetuslepingu alusel, summas ei kajastu investeeringud ega projektitoetused)

2018: 115431

2017: 107378

2016: 95840

- Kuressaare Teatri teenitud omatulu aastas

2018: 164782

2017: 159788

2016: 140190

- Saadud projektitoetuste summa aastas

2018: 29700

2017: 38698

2016: 27485

- Teatrimaja külastajate arv aastas (Kuressaare Teatri maja külastajate arv kõigil avalikel üritustel)

2018: 16706

2017: 25133

2016: 28159

- Teatrimajas korraldatud ürituste arv aastas

2018: 235

2017: 292

2016: 304

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Projektipõhiste toetuste jätkuv taotlemine
- Sponsorite ja koostööpartnerite kaasamine
- Erinevate suhtluskanalite (koduleht, sotsiaalmeedia, digitaalne uudiskiri, kohalik ja üleriigiline meedia) kaudu etenduste ning teatri tutvustamine
- Turundusvõrgustiku arendamine väljaspool Saare maakonda
- Koostöö noorte näitlejate, teatrikunstnike ja teatritehnikutega ning neile praktikavõimaluste loomine
- Välissuhtluse arendamine
- Teatri ruumide väljaüürimine ürituste korraldamiseks

Eesmärgi saavutamiseks kavandatavad uued algatused:

- Kuressaare Teatri uue kodulehe loomine (*teostatud 2016/2017 aastal- see teostus vajab uuendamist*)
- Kuressaare Teatri plakatitele ühtse ja selgelt eristatava visuaaliga kujunduse loomine
- Digitaalse uudiskirja koostamine ja levitamine
- Teatrikülastajatelt tagasiside kogumine

*Kuressaare Teater
2019 a.*